



AIP

Association Industrielle et Patronale

Cybersécurité – Que fait le management ?

La Chaux-de-Fonds, le 7 mai 2018

An **Assurex** Global Partner

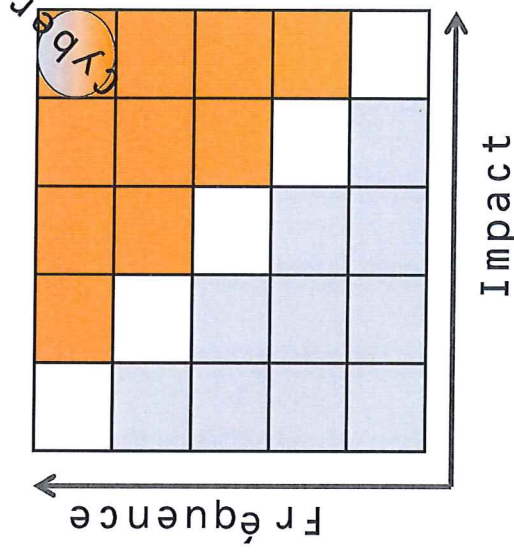
Agenda

1	Introduction	3 - 4
2	Risk Management	5 - 9
3	Concept Cyber Risk-Management	10 - 12
4	Questions & réponses	13

Principaux risques des entreprises en 2016*

Top 10 In 2016	Trend vs. 2014	Likelihood	Mitigation level	Satisfaction level
Economic conditions	↔	High	High	Low
Business continuity disruption	new	High	High	Low
Political, country instability	↔	High	High	Low
Non-compliance with regulation and legislation	↔	High	High	Low
Competition	↔	High	High	Low
Reputation and brand	↔	Medium	High	Low
Cyber-attack / data privacy	↔	High	High	Low
Market strategy, clients	↔	High	High	Low
IT systems and data centers	↔	Medium	High	Low
Interest rate & foreign exchange	↔	Medium	High	Low

● High ● Medium ● Low

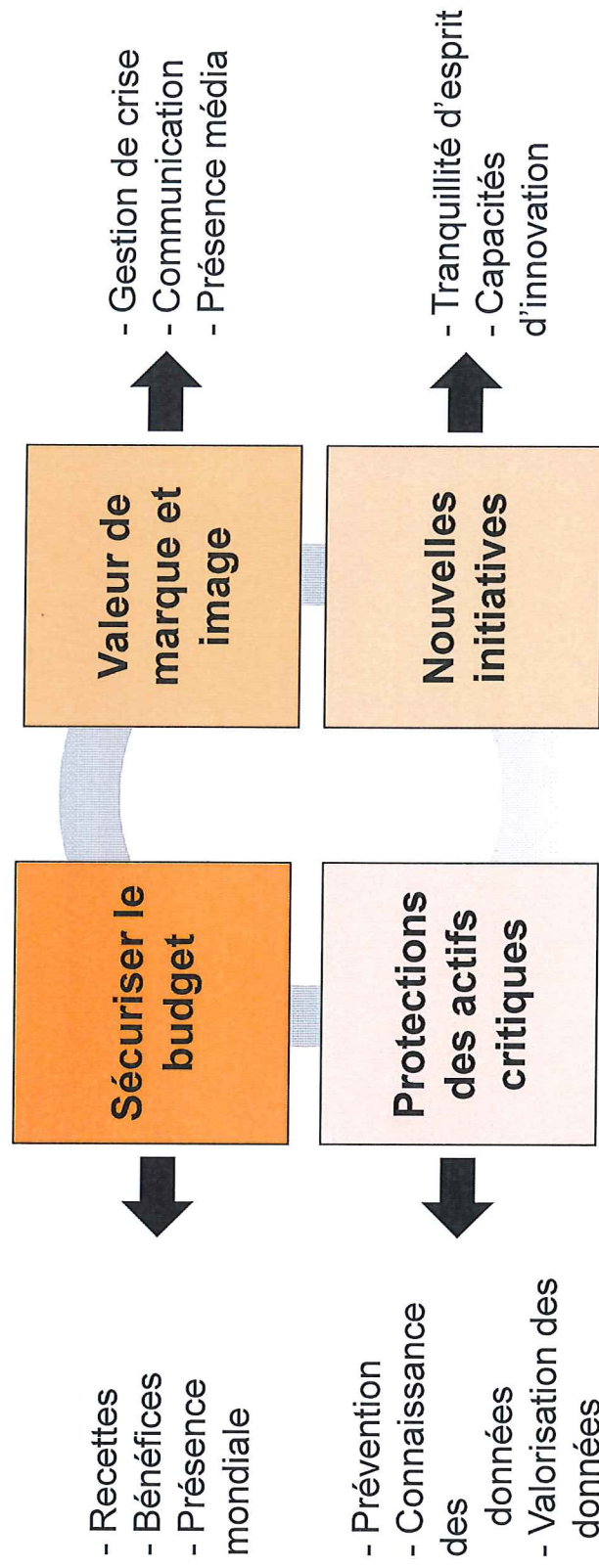


*Source: FERMA - European Risk and Insurance Report 2016

11.05.2018

An **Assurex** Global Partner

Au niveau stratégie – qui est le garant de...



Réduction du coût total des risques

Démarche pragmatique de la Direction

RISK MANAGEMENT

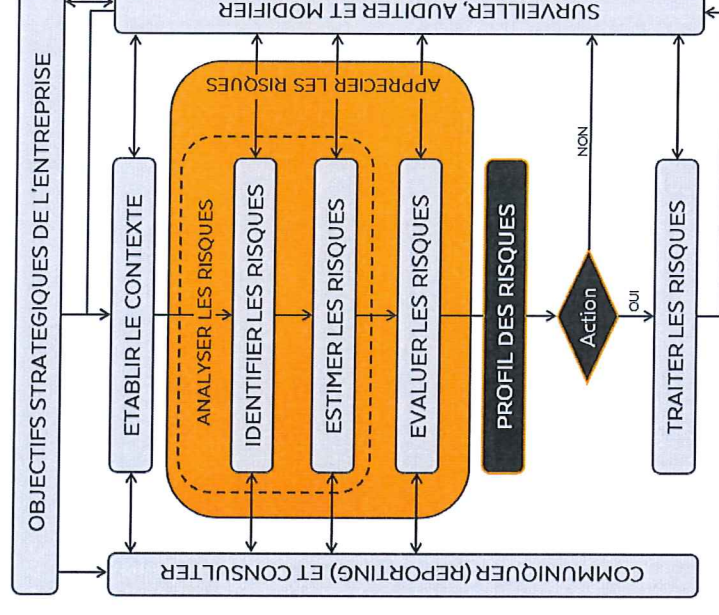
Risk Management

Objectif principal

Réduction du coût total des
risques à long terme grâce à
une gestion proactive

Risque selon ISO 90001

Effet de l'incertitude sur
un résultat escompté



Les 4 domaines de risques

Stratégie

- dépendances, concurrence, nouveaux produits, image et réputation

Opération

- erreurs de production / prestation, sinistre majeur, attaque cyber

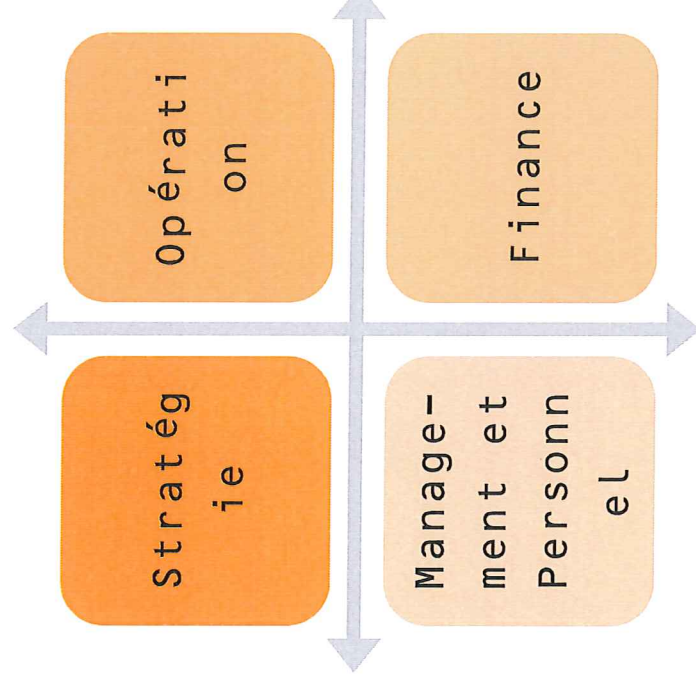
Finance

- devises, garanties, caisse de pension

Management et Personnel

11.05.2018

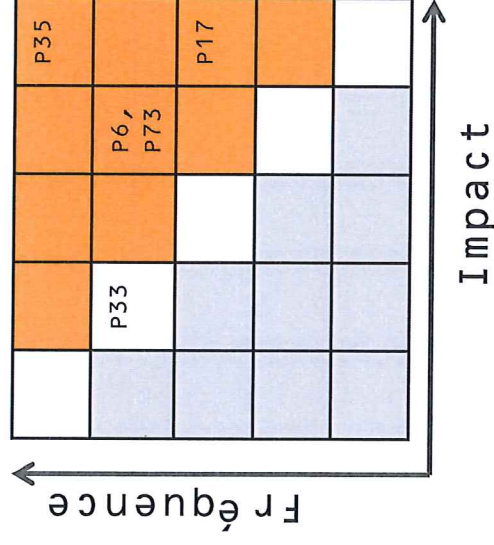
- absentéisme, personnes-clés,



Démarche et prestations



Risk Map



Objectif

La Risk Map permet de visualiser la criticité des menaces et de mettre en place :

- une communication interne
- des mesures concrètes et un plan d'actions
- un contrôle transparent

CONCEPT – CYBER RISK MANAGEMENT

11.05.2018

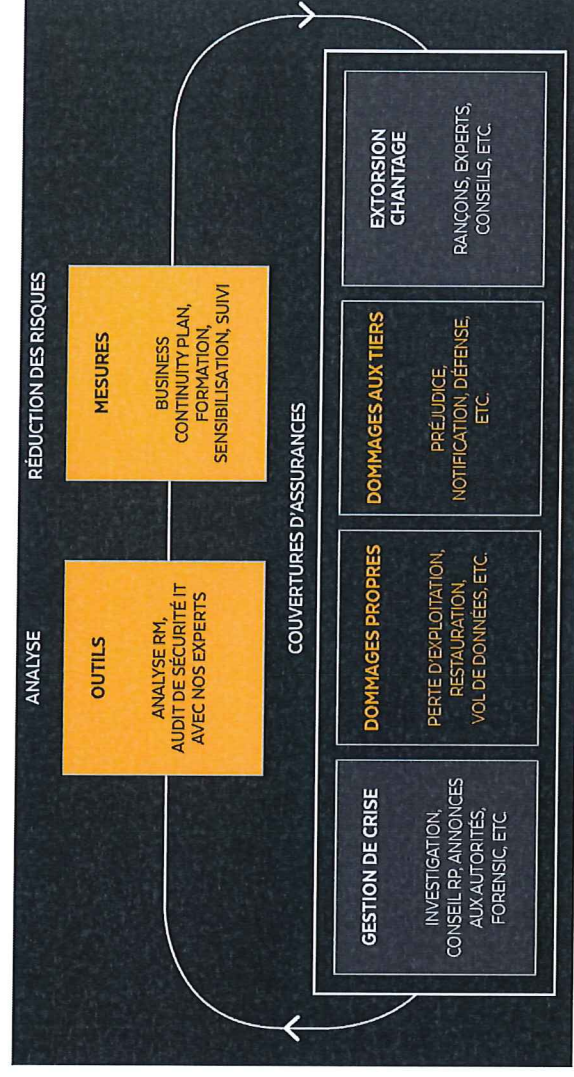
An **Assurex** Global Partner

Concept de CYBER Risk Management

Analyse

Réduction des risques

Couvertures d'assurances



Risques émergents - notre démarche

Avant assurance

**Analyse RM
&
Audit de sécurité
NIST**

Tests et essais

Scan de vulnérabilité
Test d'intrusion
Mesures des flux

**Suivi / contrôle
durable**

Suivi des risques et
revues
Tests et essais réguliers
Upgrades des systèmes

IT

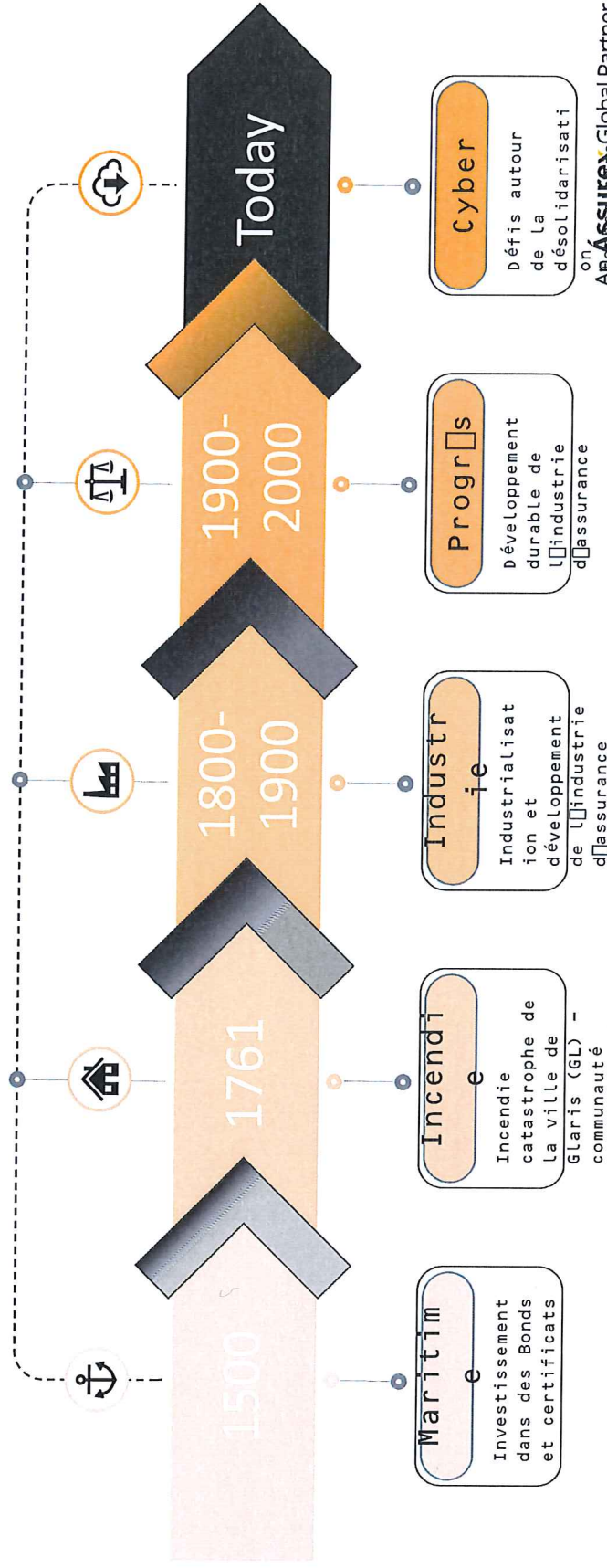
Formation et
sensibilisation

Après assurance

**Transfert à
l'assurance**

Cas complexes
Extorsion
Négociation hackers
Capacités réduites

Du dommage physique au dommage immatériel



on
ABN AMRO Global Partner
etc.

CONCLUSION